

1. Wat is je lijfspreuk?

"Alleen kan je snel wandelen, maar in groep geraak je verder." Ik geloof raaisvast in teamwork. In samenwerking. Intussen zit die overtuiging onwrikbaar vast. We gaan samen uitdagingen aan, zoeken in team naar oplossingen. En het werkt! Met ons 'virus' hebben we zelfs andere bouwpartners aangestoken. Of bedrijven met een soortgelijk streven aangetrokken. 'Samen werken' - weg van het conflictmodel - is interessanter, efficiënter, rendabeler én gewoonweg plezieriger. Voor alle betrokken partijen."

2. Favoriete guilty pleasure?

"Op vrijdagavond aan de bedrijfsbar een pintje drinken met de nog aanwezige medewerkers. Gezellig samen de werkweek afsluiten. Met mate uiteraard. Meeten ook het moment om in losse sfeer te luisteren naar verzuchtingen, wensen, ideeën. Het geeft energie en reikt oplossingen aan. Jaarlijks doen we in dat opzicht trouwens ook een teambuilding en organiseren we een gezinsdag voor al onze 140 medewerkers, hun partners en kinderen. Al kan het vorig jaar door covid wel niet plaatsvinden. Op die manier wordt ons team steeds sterker, beter op elkaar ingespeeld. Willen collega's voor elkaar door het vuur gaan."

3. All time hero?

"Ons volledige team. En dat meen ik echt. Maar als ik toch iemand moet noemen: Eduardo soufo de Moura. Een gerenommeerde Portugese architect waarmee we het voorrecht hadden om te mogen samenwerken aan het Crematorium in Kortrijk. Ondanks zijn status is hij een heel integrale, down-to-earth man. Op een gegeven moment was er tijdens het project discussie. En deden heel wat partijen hun best om indruk te maken, in plaats van samen naar een oplossing te groeien. Eduardo nam me plots naar buiten: "Steven, wat stel jij voor?"; vroeg hij. "Ik vertrouw je, we doen het op jouw manier." Een moment dat ik mijn hele leven lang zal koesteren."

4. Favoriete plekje op de wereld?

"Ik ben een zeller. Op mijn boot geniet ik met volle teugen. Op het water kan ik

mijn hoofd leegmaken en genieten van de totale rust. Op de koersfiets lukt dat ook, maar toch betrap ik me er op dat ik af en toe toch aan het piekeren ben. Op mijn zeilboot ben ik echter vrij. En wanneer ik samen met mijn gezin het onker uitloop in onze (geheime) baai in Corisco, en we daarna samen genieten van de zonsopgang is dat gewoon het paradijs."

5. Hoogtepunt in je carrière?

"Zeven jaar geleden deed ik samen met een financiële partner een management buy out (MBO). Ik was toen al jaren aan de slag bij Furnibo, had het bedrijf helpen groeien, structuur geven ... Het was tijd om het roer in eigen handen te nemen en nog meer de koers te bepalen. Op dat moment geen evidente beslissing, want we zaten nog niet de naweën van de economische crisis. Maar ik weet nog dat ik mijn vrouw vertelde "als het met ons team niet lukt, dan lukt het geen enkel bedrijf." Intussen is de omzet verdubbeld, evenals het aantal medewerkers. En we blijven duurzaam groeien. Nodig ook, want de bouw zal de komende jaren steeds sneller evolueren. En bedrijven zullen een zekere schaalgraad moeten hebben om relevant te blijven."

6. Wat staat op je 'bucket list'?

"De Atlantische Oceaan overzeilen. Daar kom je jezelf echt tegen, denk ik. Ik nam mezelf voor om het bedrijf professioneel te leiden tot mijn 55e. Om dan de fakkel door te geven en niet meer de trekker, maar de oluwer te zijn. En dan komt tijd vrij om de grote droom waar te maken. Nog 7 of 8 jaar. En dan kies ik het nuime spoor, let maar op!"

7. Welke genante gebeurtenis zou je liever niet vertellen (maar doe je nu toch)?

"Mijn professioneel netwerk groeit met de jaren steeds verder aan. Maar datzelfde geldt voor het aantal grize haren. En af en toe betrap ik me erop dat ik tijdens een netwerkvent iemand tegen het lijf loop die me aanspreekt als een goede kennis, maar waarvan ikzelf hoegenaamd niets meer weet. Erg genant. Door covid was het aantal 'gevallen' vorig jaar geluk-

kig tot een minimum beperkt. Toch één goed neveneffect van de lockdown. Maar laat ons hopen wat we binnenkort weer volop netwerken. Al dan niet met garantie uitschuivers van mijn kant."

8. Van welke innovatie (in renovatie) heb je hoge verwachtingen?

"Augmented / mixed reality. Bij Furnibo zetten we erig in op het digitaliseren van onze werking, van het bouwproces. BIM, bijvoorbeeld, is hier volledig ingebouwd. Augmented reality zal ons in staat stellen om de 3D-modellen te vertalen naar de werf. Gedaan dus met het miteren van plannen; via de technologie zal je gewoon 'zien' waar je gaten moet boren, wapening moet plaatsen, muren moet metsen ... Het resultaat? Een enorme rendementswinst en een veel kleinere kans op fouten. De technologie staat nog niet op punt, maar daar zitten we heus niet ver meer van af."

9. Welke plaats, pand, gebouw, project wil je graag 'aanpakken'?

"Uitdagende projecten die quasi onmogelijk te realiseren lijken. Dat kan op diverse vlakken: budgetair, qua timing of technisch. Bij het renoveren van het ondergrondse depot in de Boekentoren van Gent, bijvoorbeeld, maakten we een tunnel onder het bestaand gebouw om alle machines en materiaal tot op de werf te krijgen. Ook het Wintercircus vlakbij is een huzarenstuk op alle gebied. Dergelijke projecten maken het boeiend, houden ons scherp. Na de oplevering voel je die fierheid, die trots van het hele team: 'we hebben het weer maar eens geflikt!' En precies daar doen we het voor, niet?"

10. Welke bouwprofessional zie je graag in de volgende stoel?

Il-arch, Koen Van Naveel, van bouwkundig studiebureau Cobe. Iemand waar we heel graag mee samenwerken. Waar sommige ingenieurs hun betrekkingen zonder compromis uitgeweid willen zien, denkt Koen mee. Luistert hij naar onze suggesties en onderzoekt of deze ook mogelijk zijn. Een houding waar het hele project wel bij voort. ♦



TEKST: JESSE VAN DAELE - FOTO'S: DRIES DECORRE

DE BIECHTSTOEL

Iedere editie zetten we een bouwprofessional in de stoel van zijn of haar keuze. De ideale plek om enkele vragen af te vuren om de mens achter de professional te ontdekken. Verrassend verrisssend. Deze keer in de stoel: Steven Maeyaert van Furnibo.